



Création de valeur

Générer de la valeur et stimuler la croissance

Les problèmes d'exploitation complexes, l'incertitude financière et la conjoncture des marchés peuvent nuire à l'atteinte de vos objectifs. Nous comprenons la nature de ces obstacles et travaillons de pair avec vous pour trouver des occasions, régler les problèmes pressants et produire des résultats mesurables. Nous vous aidons à transformer les difficultés en possibilités et à jeter des bases solides d'une prospérité à long terme, en mettant l'accent sur la création d'une valeur durable.

Voici comment nous pouvons aider

► Excellence opérationnelle

Exploitez la valeur que recèle votre organisation pour venir à bout de votre croissance stagnante, de votre rentabilité limitée et de vos défis opérationnels. Grâce à des solutions sur mesure, nous vous aidons à découvrir la valeur que cache votre entreprise, à améliorer votre chiffre d'affaires et votre rentabilité, ainsi qu'à opérer des changements organisationnels aux retombées positives.

- Amélioration du bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement (BAIIA)
- Mise en place d'une infrastructure adaptable
- Maximisation de la valeur
- Modification des procédés, des systèmes et des comportements
- Planification de la relève

► Amélioration des procédés

Notre méthodologie utilise les méthodes d'amélioration du rendement suivantes pour entraîner des changements significatifs à l'endroit de l'organisation, des membres du personnel, des méthodes de travail et de la technologie.

- **Schématisation de la chaîne de valeur** : Nous utilisons les outils et les techniques Lean et Six Sigma pour améliorer la productivité, réduire les coûts et rendre les procédés plus efficaces.
- **Appui à la transformation** : Nous mettons en place des processus d'automatisation, de robotique, d'intelligence artificielle, d'apprentissage automatique et de solutions intégrées (progiciels de gestion intégrée, systèmes de gestion des relations clients) pour favoriser des améliorations.
- **Systèmes de gestion Lean** : Nous nous inspirons de la mentalité et des habitudes des dirigeants et de leurs équipes pour instaurer de nouvelles façons de travailler et insuffler une culture d'amélioration continue.
- **Centre d'excellence** : Nous vous accompagnons dans votre apprentissage et dans le maintien de vos gains grâce à l'harmonisation des stratégies, à la formation, au développement des compétences, à la gestion du portefeuille de projets et à la concrétisation des avantages.

► Planification des affaires/études de faisabilité

Qu'il s'agisse de parfaire un plan ou d'en établir un nouveau, nous vous offrons un soutien personnalisé pour la planification de vos activités et la réalisation de vos études de faisabilité. Nos conseillers vous présenteront des observations éclairées pour faire face aux risques, saisir des occasions et atteindre vos objectifs stratégiques.

- Plan d'affaires
- Études de rentabilité
- Analyse des risques
- Recherches sectorielles et planification commerciale
- Prévisions financières pro forma
- Études de faisabilité
- Planification des activités

► Services de consultation pour les petites entreprises

Nous proposons aux petites et moyennes entreprises des services de consultation financièrement avantageux. Vous profitez ainsi de services continus et adaptés à vos besoins pour générer une croissance durable et garantir l'efficacité de vos opérations sans devoir embaucher des ressources à temps plein.

- Solutions abordables et évolutives
- Services d'assistance à temps partiel pour l'excellence opérationnelle et la gestion financière
- Infrastructure de gestion organisationnelle
- Infrastructure adaptable

► Développement de projets d'investissement

Nos services-conseils en gestion des infrastructures et des projets d'investissement donnent aux communautés autochtones les moyens de leurs ambitions. Grâce à notre soutien, elles peuvent lancer et mener des initiatives porteuses qui favoriseront leur prospérité et leur autonomie à long terme.

- Planification du portefeuille d'infrastructures
- Études de faisabilité et évaluation des besoins
- Approvisionnement
- Gestion de projets
- Défense des intérêts du propriétaire

