MNP
FINANCEMENT D'ENTREPRISES

Mise à jour sur les fusions et acquisitions – Marché des PME

T3 2023

DÉSINVESTISSEMENTS › FINANCEMENT › CONTRÔLE DILIGENT

MNPFE.ca

Marché des fusions et acquisitions, un aperçu

Marché canadien des PME

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES

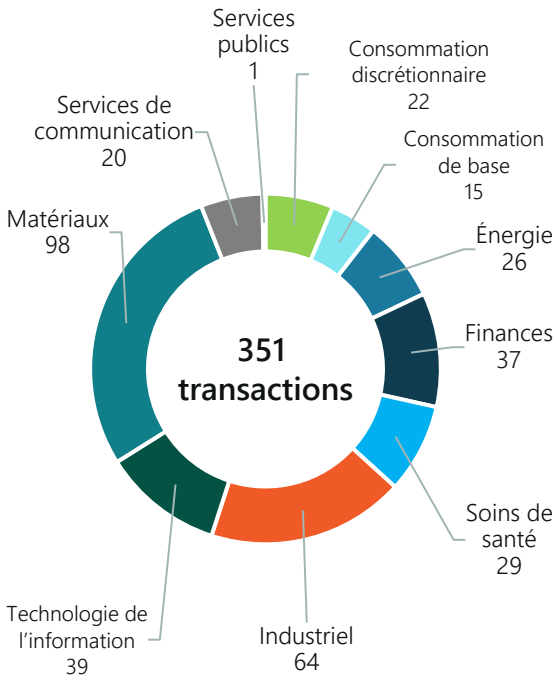
Le 12 juillet 2023, la Banque du Canada (BdC) a relevé les taux d'intérêt pour la troisième fois cette année. Cette augmentation de 25 points de base vise à maintenir l'inflation annuelle à 2 %. Le 30 septembre 2023, le taux de financement à un jour était de 5 %. On s'attend à ce qu'il demeure inchangé en raison du ralentissement de l'économie canadienne au cours du trimestre, dont fait état la contraction de 0,5 % du produit intérieur brut réel du pays.

La croissance économique en surplace et la hausse du coût d'emprunt ont modéré les ardeurs au troisième trimestre de 2023 (351 transactions) par rapport au deuxième trimestre (439 transactions). On s'attend à ce que les fusions et acquisitions connaissent un regain si la situation économique se stabilise et si les sociétés de capital-investissement disposant d'importantes liquidités se mettent à la recherche d'acquisitions à effet relutif.

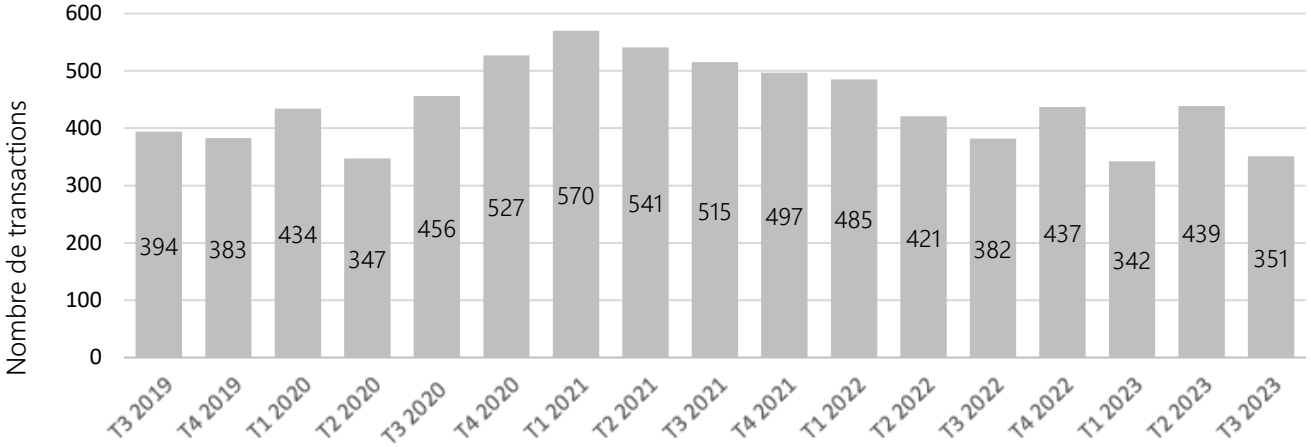
Le tableau à droite résume les transactions réalisées par secteur au troisième trimestre. Les faits marquants connexes sont également présentés ci-dessous.

- Le secteur des matériaux (98 transactions) a connu l'activité la plus importante du troisième trimestre de 2023, soit 27,9 % du volume des fusions et acquisitions de la période. La fusion d'IsoEnergy Ltd. et de Consolidated Uranium Inc. (VE de 238,4 M$) est digne de mention.
- Le secteur industriel (64 transactions) arrive au deuxième rang et a enregistré 18,2 % des fusions et acquisitions de la période. L'acquisition de Ridout & Maybee LLP par IPH Limited (VE de 64,4 M$) mérite d'être soulignée.
- Le secteur de l'énergie a connu la plus forte hausse d'activité sur trois mois. On y a recensé 26 transactions, soit une augmentation de 52,9 %. L'acquisition de CWC Energy Services Corp. par Precision Drilling Corporation (VE de 144,2 M$) est l'une des transactions importantes de la période.

Nombre de transactions par secteur



Nombre de transactions pour le trimestre*



*Basé sur les transactions rendues publiques au Canada.
Source : S&P Capital IQ, Banque du Canada. Devise : $ CA.

Marché des fusions et acquisitions, un aperçu

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES

Quelques transactions conclues au Canada au troisième trimestre

IsoEnergy a fusionné avec Consolidated Uranium

Transaction annoncée	27 septembre 2023
VE	238,4 M$
VE/BAIIA	Non divulgué
VE/Bénéfices	Non divulgué

- **IsoEnergy Ltd.** (IsoEnergy) est une société de premier plan spécialisée dans la prospection et l'extraction de l'uranium. Elle exploite 24 gisements potentiels couvrant plus de 241 000 hectares dans la partie est du bassin d'Athabasca en Saskatchewan. La société est pilotée par un conseil d'administration et une équipe de direction qui ont fait leurs preuves lors de projets antérieurs d'exploration et d'exploitation de cet élément. IsoEnergy a été fondée en 2016. Son siège social est situé à Saskatoon (Saskatchewan).
- **Consolidated Uranium Inc.** (Consolidated Uranium) acquiert, explore et exploite des gisements d'uranium à l'échelle du globe. La société a une forte présence internationale grâce à ses 11 projets aux États-Unis, au Canada, en Australie et en Argentine. Fondée en 2004, Consolidated Uranium a son siège social à Toronto (Ontario).
- Cette fusion crée une société mondiale diversifiée qui possède, dans certaines des principales régions uranifères du globe, des ressources appréciables qui sont à différents stades de leur mise en valeur.

Precision Drilling a fait l'acquisition de CWC Energy Services

Transaction annoncée	27 septembre 2023
VE	144,2 M$
VE/BAIIA	3,5x
VE/Bénéfices	0,7x

- **Precision Drilling Corporation** (Precision) est une société qui se spécialise dans le forage à terre pour le secteur pétrolier et gazier international. Munie d'une importante flotte d'appareils et d'une technologie numérique de pointe, elle propose des services de forage, de la location de matériel et un logiciel d'automatisation permettant l'optimisation des opérations à l'échelle mondiale. Fondée en 1951, Precision a ses bureaux à Calgary (Alberta).
- **CWC Energy Services Corp.** (CWC) est une société de premier plan qui offre des services de forage à forfait et d'entretien de puits à des pétrolières et des gazières nord-américaines reconnues. CWC possède 22 appareils pouvant atteindre des profondeurs de 3 200 à 7 600 mètres. La société compte aussi 139 montages d'entretien pour ce type d'extraction, lui permettant d'offrir des services de complétion, de maintenance, de reconditionnement et de désaffection. Fondée en 2000, CWC a ses bureaux à Calgary (Alberta).
- Cette acquisition permettra à Precision de profiter d'un matériel de grande qualité et d'un personnel de chantier compétent pour élargir son offre de services au Canada et aux États-Unis. En outre, on s'attend à des synergies d'exploitation de l'ordre de 20 M$ par année à l'issue de la transaction et à la vente par Precision de biens immobiliers appartenant à CWC, d'une valeur approximative de 20 M$.

Sun Life a fait l'acquisition de Dialogue

Transaction annoncée	26 juillet 2023
VE	322,7 $
VE/BAIIA	Non divulgué
VE/Bénéfices	3,4x

- **Sun Life du Canada, compagnie d'assurance-vie** (Sun Life) est une organisation de services financiers de premier plan à l'échelle internationale qui offre aux particuliers et aux institutions des solutions dans les domaines de la gestion d'actifs et de patrimoine, de l'assurance et de la santé. La société exerce ses activités dans divers marchés mondiaux, notamment au Canada, aux États-Unis, au Royaume-Uni, à Hong Kong, au Japon, en Inde et en Chine. Fondée en 1865, Sun Life a son siège social à Toronto (Ontario).
- **Dialogue Health Technologies Inc.** (Dialogue) est une plateforme de soins de santé et de bien-être offrant aux organisations un accès abordable et sur demande à des professionnels et des ressources en santé pour leurs employés. Grâce à l'expertise d'une équipe multidisciplinaire de plus de 500 professionnels de la santé, la société offre des solutions sur mesure et des ressources adaptées aux besoins de chacun. Elle compte environ 2,8 millions de membres dans plus de 50 000 organisations à l'échelle du globe. Fondée en 2016, l'entreprise a son siège social à Montréal (Québec).
- Dialogue demeurera une entité autonome et élargira sa clientèle grâce à un accès aux 6 millions de clients de la Sun Life. La transaction unit deux sociétés qui ont à cœur d'améliorer l'accès à des soins de santé de qualité au Canada.

Source : S&P Capital IQ et GlobeNewswire.
Tous les montants sont exprimés en $ CA.

Marché des fusions et acquisitions, un aperçu

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES

Marchés boursiers

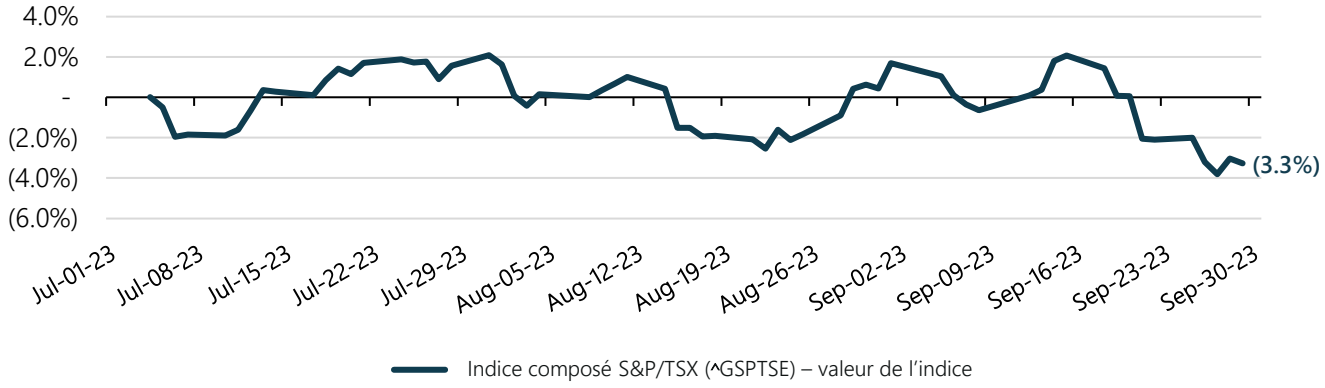
L'indice composé S&P/TSX s'est replié de 3,3 % au troisième trimestre de 2023. Contrairement à la plupart des secteurs, l'énergie et la santé ont enregistré des gains au cours de la période et ont surpassé l'ensemble du marché. Seulement 71 des 206 sociétés inscrites à la cote de l'indice (excluant le secteur de l'immobilier) ont inscrit des résultats positifs pendant le trimestre.

T3 2023 – Rendement sectoriel*

Secteur	Rendement
Énergie	18,3 %
Santé	13,8 %
Consommation de base	(2,3 %)
Finance	(3,9 %)
Industriel	(4,4 %)
Matériel	(5,1 %)
Technologies de l'information	(6,1 %)
Consommation discrétionnaire	(7,3 %)
Services publics	(13,2 %)
Services de communication	(13,6 %)

- Le secteur de l'énergie a connu la plus importante hausse (18,3 %) de la période. Cette bonne tenue est attribuable aux pétrolières comme Athabasca Oil Corporation (+51,6 %) et Baytex Energy Corp. (+38,7 %), qui ont profité de l'augmentation du prix du brut (29,9 %) au cours du trimestre. La performance de sociétés comme Enbridge Inc. (-8,5 %) et TC Energy Corporation (-12,8 %), qui ont subi les effets des hausses de taux d'intérêt sur la construction et l'exploitation des pipelines, a légèrement nui aux résultats sectoriels.
- La santé a progressé de 13,8 % au troisième trimestre. Chartwell Retirement Residences (+8,6 %) est en partie responsable de cette performance, la société ayant annoncé une hausse de 19,3 % de son bénéfice net sur trois mois et la vente de sa plateforme de soins de longue durée en Ontario. Tilray Brands Inc. (+57,6 %) a également contribué aux résultats du secteur. Le titre de la société a bondi après une recommandation du Department of Health and Human Services des États-Unis à la Drug Enforcement Administration, qui préconise de déplacer la marijuana de l'Annexe I à l'Annexe III de la Loi sur les substances réglementées, ce qui ouvre la porte à son approbation par la Food and Drug Administration. Malgré sa progression appréciable, Tilray Brands Inc. n'a eu qu'une faible incidence sur la performance trimestrielle du secteur en raison de sa capitalisation boursière modeste.
- Les services publics ont lâché 13,2 % au cours du trimestre, les taux d'intérêt ayant pesé sur ce secteur à forte intensité de capital et sur certaines de ses sociétés, comme Algonquin Power & Utilities Corp. (-26,6 %) et Brookfield Renewable Partners LP (-24,5 %). Cette baisse a été en partie annulée par Altagas Ltd. (+9,5 %). Les actionnaires de la société ont réagi favorablement au projet d'acquisition d'usines de traitement et d'une installation de stockage appartenant à Tidewater Midstream and Infrastructure Ltd. afin d'augmenter les capacités de la société en matière de traitement, d'extraction, de stockage et de distribution du gaz naturel.
- Les services de communication ont enregistré une baisse de 13,6 % au troisième trimestre. BCE Inc. (-14,2 %) et TELUS Corporation (-14 %) ont publié des résultats trimestriels qui ont nui à la performance du secteur. BCE Inc. a déclaré un bénéfice net de 329 M$ pour le deuxième trimestre de 2023 contre 596 M$ pour le deuxième trimestre de 2022. TELUS Corporation a pour sa part publié un bénéfice de 200 M$ et de 468 M$ respectivement pour ces mêmes périodes. Ces sociétés ont pâti de la hausse des taux d'intérêt et de l'augmentation conséquente du coût de financement d'importants projets d'infrastructures comme le déploiement du réseau 5G et l'installation de câbles à fibres optiques.

Valeur de l'indice composé S&P/TSX – T3 2023



** Le rendement sectoriel est basé sur la variation des cours au sein de l'indice composé S&P/TSX pendant le troisième trimestre de 2023.*
Sources : S&P Capital IQ, Linde Equity, Globe & Mail, Trading Economics, Morningstar. Devise : $ CA.

Marché des fusions et acquisitions, un aperçu

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES

Le point sur l'économie canadienne

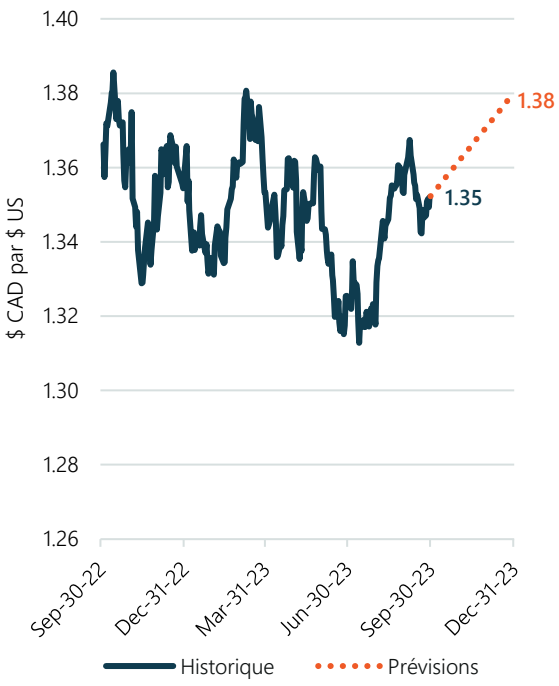
Le dollar canadien s'est légèrement déprécié par rapport au dollar américain au troisième trimestre de 2023. Le taux de change $ US/$ CA à la fin de la période était de 1,35, contre 1,32 au trimestre précédent. Sa valeur relative a bondi au début de la période, le relèvement des taux d'intérêt par la Banque du Canada en juillet ayant attiré des investisseurs étrangers, pour ensuite diminuer en milieu de trimestre, le ralentissement de l'économie canadienne ayant entraîné une baisse de la demande internationale pour le huard. Les prévisions des analystes ne faisant état d'aucune nouvelle hausse des taux par la BdC ont aussi contribué à cette dépréciation.

L'économie canadienne a suivi sa légère contraction au deuxième trimestre de 2023 par une baisse estimée de 0,5 % du PIB au troisième trimestre. Ce ralentissement est causé par l'augmentation des coûts d'emprunt, qui continue de freiner la demande des consommateurs et les dépenses des entreprises. On s'attend à une nouvelle contraction de 0,5 % du PIB au quatrième trimestre en raison de la diminution de la consommation et des investissements attribuable à la politique de resserrement quantitatif de la BdC.

Le nombre de mises en chantier a baissé au cours de la période de douze mois close le 30 septembre 2023. Il s'élevait à 263 000 en 2022 et devrait, selon les prévisions, diminuer à 236 000 pour 2023 et à 215 000 pour 2024. Cette tendance à la baisse s'explique par la hausse des taux d'intérêt, la pénurie de main-d'œuvre et l'augmentation du prix des matériaux.

À la suite d'un repli soutenu entre octobre 2022 et juin 2023 sous l'effet des mesures de resserrement quantitatif de la BdC, l'indice des prix à la consommation a progressé de 0,3 % sur trois mois pour s'établir à 3,8 % en date du 30 septembre 2023. On s'attend à ce qu'il redescende à 3,4 % au quatrième trimestre, car la BdC maintiendra le taux de financement à un jour à son niveau actuel pour tenter de juguler l'inflation.

Taux de change $ CA/$ US[1]



** La RBC prévoit un taux de change $ US/$ CA de 1,38 pour le quatrième trimestre de 2023.*

Le taux de chômage au Canada est passé de 5,2 % au deuxième trimestre de 2023 à 5,5 % au troisième trimestre de 2023, la création d'emploi peinant à garder le même rythme que l'accroissement soutenu de la population, principalement alimenté par l'immigration. En raison de celui-ci et du ralentissement de la croissance économique, les prévisions tablent sur un taux de chômage de 5,9 % au quatrième trimestre.

Taux de financement à un jour[2] *(%)*

Année	Canada
2022	**4,25 %**
T4 2022	*4,25 %*
T1 2023	*4,50 %*
T2 2023	*4,75 %*
T3 2023	*5,00 %*
2023P	**5,00 %**
2024P	**4,00 %**

Croissance du PIB réel[3] *(Variation sur 12 mois (%))*

Année	Canada
2022	**3,4 %**
T4 2022	*(0,1 %)*
T1 2023	*2,6 %*
T2 2023	*(0,2 %)*
T3 2023P	**(0,5 %)**
2023P	**1,0 %**
2024P	**0,6 %**

Taux de chômage[2] *(%)*

Année	Canada
2022	**5,3 %**
T4 2022	*5,1 %*
T1 2023	*5,0 %*
T2 2023	*5,2 %*
T3 2023P	**5,5 %**
2023P	**5,4 %**
2024P	**6,5 %**

Mises en chantier[4] *(milliers)*

Année	Canada
2022	**263**
T4 2022	*259*
T1 2023	*223*
T2 2023	*249*
T3 2023P	**240**
2023P	**236**
2024P	**215**

Indice des prix à la consommation[2] *(Variation sur 12 mois (%))*

Année	Canada
2022	**6,8 %**
T4 2022	*6,7 %*
T1 2023	*5,1 %*
T2 2023	*3,5 %*
T3 2023P	**3,8 %**
2023P	**4,0 %**
2024P	**2,3 %**

[1]Taux de change au 30 septembre 2023. Prévisions de RBC Financial Markets Monthly – octobre 2023.
[2] Données de la Banque du Canada Prévisions de Recherche économique RBC.
[3]Données et prévisions de Recherche économique RBC.
[4]Données et prévisions de Services économiques TD. Les données font état des mises en chantier pour la période de 12 mois se terminant à la fin du trimestre.
Source : Global News, Banque de Canada, Desjardins, Interchange Financial, Globe and Mail, Statistique Canada.

À propos de nous

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES

MNP Financement d'entreprises (MNPFE) compte à l'échelle du Canada plus de 100 professionnels spécialistes des fusions-acquisitions, des marchés financiers et de la vérification diligente. Ce groupe accompagne des clients de pratiquement tous les secteurs dans la préparation, la planification et la réalisation de leurs transactions.

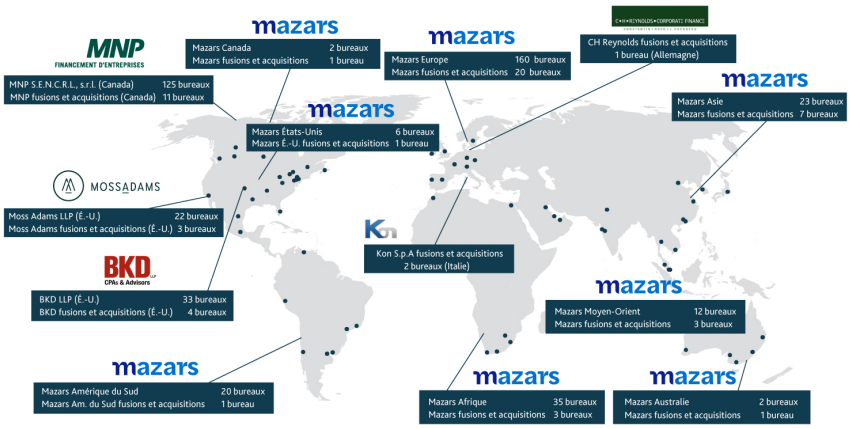
La valeur des transactions varie typiquement entre 3 millions de dollars et 300 millions de dollars.

Portée locale et internationale

MNP fait partie de Praxity, une alliance mondiale de cabinets indépendants de comptabilité et de services-conseils unique en son genre créée pour répondre à des besoins commerciaux à l'échelle mondiale. À titre de membre de Praxity, nous pouvons offrir un accès à des services-conseils en financement d'entreprises, en comptabilité et en fiscalité partout dans le monde. Nous sommes aussi affiliés à Corporate Finance Cross Border, qui regroupe plus de 250 spécialistes des fusions-acquisitions dans plus de 30 pays.

PRAXITY™ Empowering Business Globally

CFxBorder – Portée mondiale, relations locales
Notre appartenance à CFxB nous donne accès à plus de 250 professionnels en fusions et acquisitions dans plus de 30 pays



Services

- Désinvestissements
- Acquisitions
- Financement par emprunt
- Vérification diligente
- Services-conseils transactionnels

Transactions récemment conclues (Canada)

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
GraceMed — a acquis — Canadian Dermatology Centre
MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à GraceMed.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
Metso — a acquis — Global Physical Asset Management
MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour Global Physical Asset Management lors de la structuration et des négociations de cette transaction.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
Gilden Holdings Ltd. — a acquis — Diamond Ice Systems Ltd.
MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour Diamond Ice Systems Ltd. lors de la structuration et des négociations de cette transaction.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
KCP Kirtland Capital Partners — a acquis — Galati Cheese Company Ltd.
MNP Financement d'entreprises a fourni les services de vérification diligente des finances et des impôts à Kirtland Capital Partners.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
TRS Components Ltd. — a acquis — Tessa Nova Tools INI
MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances à TRS Components Ltd.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
Landmark Student Transportation — a acquis — Martins Bus Service Ltd.
MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour le compte de C. Martin's Bus Service Ltd. lors de la structuration et la négociation de cette transaction.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
N-L-I-A Northern Lakeland Indigenous Alliance — a acquis une participation de 100 000 000 $ dans le réseau de — pipelines Access NGL
MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif et de surveillant de placement de la dette auprès de Northern Lakeland Indigenous Alliance lors de cette transaction.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
Ammolite Investment Partners — a acquis — Silverline Oilfield Services
MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour Silverline Oilfield Services lors de la structuration et des négociations de cette transaction.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
Regimen Equity Partners — a acquis — Thomas Skinner
MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à Regimen Equity Partners.

MNP FINANCEMENT D'ENTREPRISES
NIBE — a acquis une participation majoritaire dans — Miles Industries
MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à NIBE Industrier AB.

À propos de nous

MNP
FINANCEMENT D'ENTREPRISES

Expérience transactionnelle

Depuis sa création, notre équipe a joué le rôle de conseiller dans des centaines de transactions de différentes valeurs dans une grande variété de secteurs. Au cours des 10 dernières années, nous avons mené à bien plus de 250 transactions, dont la valeur totale a surpassé 4,5 milliards de dollars (sans compter les mandats de vérification diligente).

Expérience sectorielle

- Transformation alimentaire
- Commerce de détail et distribution
- Fabrication
- Agriculture
- Automobiles
- Matériel
- Santé
- Produits pharmaceutiques
- Transport
- Construction
- Logiciels
- Services financiers
- Technologie
- Énergie
- Champs pétrolifères
- Immobilier

Approche pratique

Aujourd'hui, les opérations de fusion et acquisition demandent une approche pratique du début à la fin du processus, y compris la participation active de spécialistes aguerris. Nos professionnels chevronnés sont à la disposition de nos clients pour répondre à leurs besoins. Nous informons nos clients régulièrement de l'état du mandat, des problèmes rencontrés, des résultats obtenus et des progrès réalisés.

Offre de services intégrés

Nous tirons parti de la vaste expérience et du réseau de spécialistes chevronnés de nos partenaires à l'échelle locale, nationale et internationale pour répondre à des questions de planification fiscale antérieure à la transaction, de structuration de la transaction, de planification successorale, d'évaluation, de vérification diligente, d'amélioration du rendement et de gestion des risques.

Transactions récemment conclues (niveau national)

MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances à Lift Auto Group Ltd.

MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à EFL Global LLC.

MNP Financement d'entreprises a fourni les services de vérification diligente des finances à Solutions Environnementales 360 Ltée.

MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à Lab One Capital Corp.

MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour IFR Workwear Inc. lors de la structuration et des négociations de cette transaction.

MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour Case Furniture Ltd. lors de la structuration et de la négociation de cette transaction.

MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à Supremex Inc.

MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour Rose Integration 2015 Limited, une filiale de Tomlinson Group, lors de la structuration et des négociations de cette transaction.

MNP Financement d'entreprises a agi à titre de conseiller financier exclusif pour Shaping Ventures Ltd. (division médicale RNN) lors de la structuration et des négociations de cette transaction.

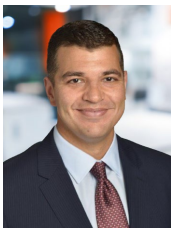
MNP Financement d'entreprises a fourni des services de vérification diligente des finances et des impôts à TerraNova Partners LP.

Équipe de direction

MNP
FINANCEMENT D'ENTREPRISES

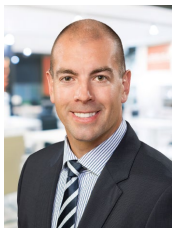
Équipe des fusions et acquisitions

Brett Franklin
Président
Winnipeg
Brett.Franklin@mnp.ca
204.336.6190



Aleem Bandali
Directeur général
Vancouver
Aleem.Bandali@mnp.ca
778.374.2140

Bryce Davis
Directeur général
Vancouver
Bryce.Davis@mnp.ca
604.637.1514



Mike Reynolds
Directeur général
Calgary
Mike.Reynolds@mnp.ca
587.702.5909

Mark Reynolds
Directeur général
Calgary
Mark.Reynolds@mnp.ca
403.536.5548

Mark Regehr
Directeur général
Edmonton
Mark.Regehr@mnp.ca
780.969.1404

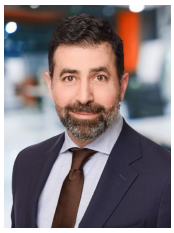
Erik St-Hilaire
Directeur général
Winnipeg
Erik.St-Hilaire@mnp.ca
204.336.6200

Stephen Shaw
Directeur général
Toronto
Stephen.Shaw@mnp.ca
416.515.3883

Kevin Tremblay
Directeur général
Toronto
Kevin.Tremblay@mnp.ca
647.943.4051

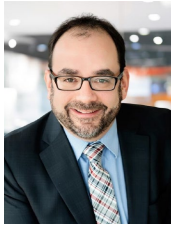
Chris Chapman
Directeur général
Toronto
Chris.Chapman@mnp.ca
416.596.1711

Jon Edgett
Directeur général
Waterloo
Jon.Edgett@mnp.ca
519.772.7460



Patrick Khouzam
Directeur général
Montréal
Patrick.Khouzam@mnp.ca
514.228.7874

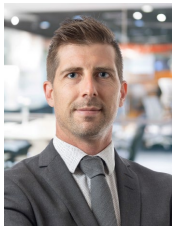
Jean-Raymond Lafond
Directeur général
Drummondville
Jean-Raymond.Lafond@mnp.ca
819.473.7251



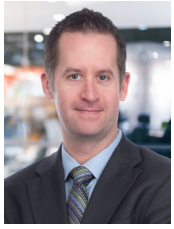
Éric Grondin
Directeur général
Sherbrooke
Éric.Grondin@mnp.ca
819.823.3290

Jasmin Allard
Directeur général
Sherbrooke
Jasmin.Allard@mnp.ca
819.560.7856

Jonathan Banford
Directeur général
Chicoutimi
Jonathan.Banford@mnp.ca
418.696.3924



Frédéric Fortin
Directeur général
Chicoutimi
Frederic.Fortin@mnp.ca
418.696.4561



Craig Maloney
Directeur général
Halifax
Craig.Maloney@mnp.ca
902.493.5430

Équipe de la vérification diligente

Johnny Earl
Directeur général
Vancouver
Johnny.Earl@mnp.ca
604.637.1504

Jonathan Conly
Directeur général
Vancouver
Jonathan.Conly@mnp.ca
604.637.1516

John Caggianiello
Directeur général
Toronto
John.Caggianiello@mnp.ca
416.513.4177

Wilson Lai
Directeur général
Toronto
Wilson.Lai@mnp.ca
289.695.4386

Saad Arif
Directeur général
Toronto
Saad.Arif@mnp.ca
647.943.4104

David Cyr
Directeur général
Montréal
David.Cyr@mnp.ca
514.884.1764